

# MANIFESTO ELEITORAL

## Lista A

Candidatura aos órgãos sociais  
Quadriénio 2023-2026



### Apresentação

Fundada há 46 anos, a Associação Portuguesa e Pais e Amigos do Cidadão Deficiente Mental (APPACDM) de Viseu é hoje uma referência regional e nacional nos valores, nos recursos e nas práticas no domínio das pessoas com deficiência.

A APPACDM Viseu dispõe de um conjunto de infraestruturas, respostas sociais, valências, meios técnicos e recursos humanos, que permitem prestar serviços aos seus clientes de acordo com as melhores práticas no seu domínio de atuação. O número de clientes e de colaboradores ou os montantes dos orçamentos anuais, das candidaturas a programas financeiros de apoio realizadas e aprovadas e dos investimentos executados ou “em carteira”, são indicadores evidentes do crescimento sustentável da APPACDM Viseu.

Sempre através da sua matriz profundamente humanista, a APPACDM Viseu tem vindo a alargar, nos últimos anos, o seu universo de intervenção a pessoas em situação de vulnerabilidade em risco de exclusão social.

Com a presente Candidatura pretende-se dar continuidade e reforçar o trabalho realizado pelos órgãos sociais da APPACDM Viseu, pelas direções e pelos seus incansáveis colaboradores, todos em proximidade e articulação com os familiares, os associados e os muitos parceiros e amigos da instituição.

Como é fundacional na APPACDM, a pessoa com deficiência será o foco da nossa motivação, da nossa estratégia e do nosso empenho diário, contribuindo para proporcionar - ao nível da saúde, qualidade de vida, ocupação diária, capacitação, inclusão e autonomização - o máximo de condições a cada um dos clientes, em consonância com a sua individualidade e os seus condicionalismos.

A APPACDM Viseu e os órgãos sociais que a liderarão nos próximos anos, enfrentarão grandes desafios, nos quais sobrevêm algumas ameaças, num contexto que é institucional e sectorial, mas também é nacional e até global. Entre outros, refiram-se o envelhecimento dos clientes da instituição, o eventual alastramento de uma crise económico-financeira, que tende a intensificar a pressão sobre o setor social, a par dos

juros crescentes, dos custos energéticos e da inflação, incluindo o aumento excepcional dos custos na construção civil. Isto num período em que na APPACDM Viseu estão em perspectiva diversas obras de investimento, algumas já com participação financeira garantida, porém, tendo por base “preços antigos”.

A definição estratégica, o planeamento da ação, definindo objetivos, metas e a sua monitorização, mas igualmente a constante capacidade de adaptação para fazer face a enquadramentos e contingências emergentes, serão mais relevantes no próximo quadriénio.

Ainda assim, para concretizar a estratégia da APPACDM Viseu, são evidentes oportunidades que importa aproveitar ao máximo. São expectáveis novos programas de participação financeira para realizar investimentos e apoiar as atividades correntes das instituições sociais. Assinale-se ainda a maior sensibilidade e relevância que a inclusão vai assumindo, o que gera maior abertura das instituições públicas, das empresas e da sociedade em geral.

Todas as interações e contributos serão capitais para garantir uma APPACDM Viseu assente na diversidade e qualidade das suas respostas técnicas e humanas, moldada em proximidade aos clientes, através de uma aposta na inovação, atualização e melhoria contínuas, assegurando uma gestão administrativa eficiente e a sustentabilidade financeira da instituição.

A empreitada da próxima direção da APPACDM Viseu, de todos os órgãos sociais e dos seus membros individualmente, é considerável.

Os clientes e os colaboradores, a vasta estrutura, a organização e dinâmicas implementadas, são a responsabilidade, mas também a estímulo para, se formos eleitos, darmos o melhor de nós para fazer um bom trabalho e “construir futuro” para a instituição e, fundamentalmente, os seus clientes, honrando o legado da anterior, de outras direções e de toda a história exemplar da APPACDM Viseu.

Foi assim formada uma candidatura constituída por associados com muito “ADN APPACDM Viseu”. Verifica-se um fio condutor com as anteriores direções, incluem-se filhos de fundadores da APPACDM Viseu e, de modo marcante, estão incluídos muitos pais e familiares de clientes, fazendo jus à génese da instituição.

Para além do lado emocional, essencial numa instituição humanamente especial como é a nossa APPACDM Viseu, assinale-se a formação, o conhecimento e as competências variadas dos membros da Lista, a par do seu percurso pessoal em atividades cívicas e profissionais reconhecidas.

## Os nossos Princípios de Atuação

- Com o **foco absoluto na pessoa com deficiência que a APPACDM Viseu serve**, adotar uma atuação profundamente humanizada e qualificada, contribuindo decisivamente para a sua saúde e bem-estar, qualidade de vida, capacitação, inclusão e autonomização, em que cada cidadão é um ser único, autodeterminado, considerado e valorizado pelas suas características e potencialidades.
- De um modo gradual e sustentável, **continuar a desenvolver o alargamento da estratégia, respostas sociais e atuação da APPACDM Viseu a clientes exteriores**, incluindo pessoas com deficiência e pessoas em situação de vulnerabilidade em risco de exclusão social.
- **Criar as melhores condições de trabalho e níveis emocionais e motivacionais elevados aos colaboradores da APPACDM Viseu**, o seu principal capital. Promover a melhoria da sua qualificação e do seu desempenho e garantir a igualdade de oportunidades de formação, desempenho, promoção e remuneração.
- **Aumentar envolvimento e participação dos associados, familiares, amigos e acompanhantes na vida do dia-a-dia dos clientes da APPACDM Viseu.**
- **Manter, beneficiar e modernizar constantemente as respostas sociais, as infraestruturas, os espaços físicos exteriores e o edificado**, em condições de segurança, habitabilidade, funcionalidade, acessibilidade, conforto, privacidade e outras adequadas às necessidades dos clientes e condições de trabalho dos colaboradores.
- Envidar todos os esforços junto de entidades externas para **avançar com os grandes investimentos previstos**, incluindo novas respostas sociais, já devidamente preparados pela APPACDM Viseu, aproveitando ao máximo participação financeira não reembolsável.
- **Intensificar a política de qualidade**, ampliando a análise-monitorização-avaliação e certificação de procedimentos, equipamentos e edificado. Implementar, gradualmente, uma política de sustentabilidade ambiental na instituição.
- **Ampliar a intervenção e notoriedade da APPACDM Viseu na comunidade**, incentivando a realização de voluntariado, promovendo a realização de reuniões com as instituições locais, aumentando o número de parcerias e o seu retorno, mantendo e dinamizando a realização dos diversos eventos socioculturais com a comunidade.
- **Intensificar a comunicação da APPACDM Viseu e sua visibilidade no exterior**, incluindo maior projeção da sua Marca e desenvolvimento de uma estratégia de marketing social, trazendo também mais cidadãos a conhecer e a experienciar a realidade da comunidade APPACDM Viseu.
- **Consolidar a boa gestão económico-financeira da APPACDM Viseu**, ampliar a sua sustentabilidade, incluindo uma aposta no aumento e diversificação de fontes de receita “alternativas”, como a maior disponibilização de serviços.

## Os nossos Compromissos Programáticos

No processo de preparação e consolidação da presente Candidatura, foi elaborada uma “Reflexão Estratégica e Programática para candidatura aos órgãos sociais da APPACDM Viseu, quadriénio 2023-2026”. Neste documento estão incluídas inúmeras medidas que, potencialmente, poderão a vir a ser implementadas ao longo do Mandato, se eleitos.

Porém, para a visão integradora da nossa Candidatura, a definição estratégica e o respetivo plano de ação, com linhas programáticas concretas, só pode ser um processo amplo, completo e exequível se resultar da participação de toda a Comunidade APPACDM Viseu e de agentes locais-regionais relevantes. Assim, como primeiro compromisso da nossa Lista, imediatamente no início de funções, se eleitos, está a elaboração do Plano Estratégico da APPACDM Viseu para o Mandato.

Em face da atual conjuntura geopolítica, social e económico-financeira, para a Candidatura também nos parece avisado, para já, assumir compromissos programáticos que sejam relativamente garantidos ou dependam essencialmente dos esforços da Direção.

- No primeiro semestre do mandato, elaborar um Plano Estratégico da APPACDM Viseu para o quadriénio 2023-2026, incluindo medidas concretas, tendo por base o presente Manifesto Eleitoral, a Reflexão Estratégica e Programática e a fundamental auscultação dos clientes, pais, familiares e acompanhantes, associados, colaboradores, direções, parceiros, municípios e outras instituições públicas.
- Desenvolver todos os esforços no sentido de ampliar a oferta do número de camas de lar residencial da APPACDM Viseu, através de novo edificado e/ou requalificação de edificado existente, respondendo à procura elevada e “lista de espera” que se verifica nesta resposta social. Para concretização deste compromisso é fundamental a abertura de programas de apoio financeiro neste domínio.
- Não comprometendo o equilíbrio económico-financeiro da instituição, empenhar todos os esforços para realizar os grandes investimentos previstos e já com participações financeiras garantidas, nomeadamente os novos Centros de Atividades e Capacitação para a Inclusão (CACI) na Sede da APPACDM Viseu e o Estabelecimento (Lar residencial e CACI) da APPACDM em Resende.
- Em diálogo com o Governo/Segurança Social, assumindo, se necessário, novas formas de diálogo e de procura de solução, ultrapassar em definitivo o “impasse” à requalificação do Estabelecimento Dr. Vítor Fontes. Garantir um modelo de gestão sustentável, celebrar um contrato de comodato de longo-prazo, atualizar o projeto de obra, realizar candidatura a comparticipação financeira e realizar a obra.
- Abrir mais o Estabelecimento Sede à comunidade e à prestação de serviços, seja ao nível da disponibilização de espaços e equipamentos no domínio terapêutico ou da realização de atividades e eventos de empresas e famílias, estabelecendo parcerias com instituições públicas e angariando participações financeiras, desenvolver gradual e sustentavelmente a área agrícola da Sede da APPACDM Viseu enquanto Quinta Pedagógica / Eco Quinta de Viseu.
- Em articulação e diálogo mais próximos com os colaboradores da APPACDM Viseu - p.e. reinstalando uma comissão de trabalhadores -, melhorar continuamente as suas condições de trabalho e aumentar a sua contribuição para as decisões estratégicas e de gestão da instituição.

## Lista de Candidatura à eleição dos Órgãos Sociais da APPACDM de Viseu - Quadriénio 2023/2026

CANDIDATOS À MESA DA ASSEMBLEIA GERAL	
CARGO	NOME DO CANDIDATO
Presidente:	Fernando Augusto Almeida Santos
Vice-Presidente:	Martha Regina Martins Santos
Secretário:	Lúcia de Figueiredo Peixe Silva

CANDIDATOS À DIRECÇÃO	
CARGO	NOME DO CANDIDATO
Presidente:	Pedro Agostinho da Silva Baila Madeira Antunes
Vice-Presidente:	Pedro Miguel Furtado Bandeira Pinho
Secretário:	Cristina Duque lemos
Tesoureiro:	José Costa Cardoso
Vogal:	Maria Filomena Tavares Silva

CANDIDATOS AO CONSELHO FISCAL	
CARGO	NOME DO CANDIDATO
Presidente:	António José Ramos Aguiar Lemos
Primeiro Vogal:	Maria Manuela Moreira Figueiredo Burgos
Segundo Vogal :	Manuel Pereira

CANDIDATOS A SUPLENTES DA DIRECÇÃO	
CARGO	NOME DO CANDIDATO
1º	Jorge Marcelo Quintas de Oliveira
2º	Maria Goreta Ferreira Oliveira Pereira
3º	Maria Laçallete Jesus Teixeira Alves Carvalho
4º	Adelino Lopes Almeida
5º	Eduardo Marques de Faria

CANDIDATOS A SUPLENTES DO CONSELHO FISCAL	
CARGO	NOME DO CANDIDATO
1º	Manuel Ferreira de Andrade Sousa
2º	Ana Maria Marques Trindade
3º	Fernando Esteves Pereira Barroca